

2017年5月15日

## 2016年度(第18期)決算について

NTTコミュニケーションズの2016年度(第18期)決算について、別添のとおりお知らせいたします。

(別添)

- I. 業績の概況
- II. NTTコミュニケーションズグループ決算概況
- III. 比較貸借対照表(単体)
- IV. 比較損益計算書(単体)
- V. 株主資本等変動計算書(単体)
- VI. 営業収益内訳(単体)
- VII. 比較キャッシュ・フロー計算書(単体)
- VIII. 役員の変動

# I. 業績の概況

## (1) 市場環境および事業基盤の変化

世界経済は、緩やかな回復基調にあるものの、国際政治上の不安要素もあり、先行きは不透明になっています。多くの企業では、ビジネスのデジタルトランスフォーメーション/as a Service 化が進展し、ICT の検討/利用主体が IT 部門だけでなく事業部門にも拡大しており、ICT 市場においても、Software Defined 化されたサービス範囲の拡大、海外事業者による IaaS の寡占化、AI の高度化/開発強化等が進展するなど、市場構造が目まぐるしく変化し、多様かつ熾烈な競争がグローバルレベルで激化している状況にあります。

## (2) 経営概況

NTT コミュニケーションズは、このような環境変化を踏まえ、新たな事業ビジョン「ビジョン 2020」と新コーポレートスローガン「Transform. Transcend.」を定めました。2016 年度は、この新スローガンのもとグローバルシームレスを最大限活用したソリューションモデルの提案を推進するとともに、自動化やプロセス効率化も追求、自らもデジタルトランスフォーメーションにより競争力を強化し、お客さま企業のビジネスプロセス革新と新たなビジネスモデル創出を目指してきました。

具体的には、通信事業者ならではの強みを有するクラウド、データセンター、ネットワーク、アプリケーション、セキュリティ、マネージド ICT などの各種サービスをグローバルレベルで最適に組み合わせた「シームレス ICT ソリューション」により、グローバルレベルで統一的にマネジメントされた ICT 環境、低コスト・柔軟・オンデマンドな ICT 環境、ビジネスを支える安心安全な ICT 環境を実現し、お客さまの意思決定の迅速化や生産性の向上などのビジネスプロセスの革新や新たなビジネス創出に貢献しました。

加えて、アナリストによるベンダ比較レポートの評価では、グローバルネットワーク事業者としてのトップカテゴリーである「リーダー」のポジションを 4 年連続で獲得するとともに、アジア/パシフィック地域におけるクラウド事業者評価でも 2 年連続「リーダー」のポジションを獲得しました。サービスにおいては、グローバルクラウドビジョンに基づきサービス競争力を更に強化しました。各事業分野別の主な取り組みは以下の通りです。

### <各事業分野別の取り組み>

#### ○クラウド基盤：

世界 11 カ国 14 拠点に基盤を展開する企業向けクラウドサービス「Enterprise Cloud」においては、2016 年 3 月に日本で大幅機能拡充を行い、2016 年 4 月以降、各国へ海外展開を行いました。また、パートナー連携において、2016 年 10 月にミランティス・ジャパン株式会社と OpenStack のマネージドプライベートクラウド提供に向けた協業、2016 年 11 月に株式会社 NTT データ、Pivotal ジャパン株式会社、Intel Corporation とクラウドネイティブソリューションの開発・提供に向けた協業、2017 年 2 月に Virtustream, Inc. および EMC ジャパン株式会社と大規模 SAP システムなどに対応する共有型クラウド基盤サービスの開発・販売に向けた協業、2017 年 3 月に日本マイクロソフト株式会社と企業向けのハイブリッドクラウド基盤の共同開発・営業連携に向けた協業に、合意しました。

データセンターサービス「Nexcenter」では、2016 年 4 月に「バージニア アッシュバーン 2 (VA2) データセンター」、2016 年 12 月に「東京第 9 データセンター」の提供を開始しました。また、2016 年 12 月に「バージニア アッシュバーン 3 (VA3) データセンター」の建設を開始しました。

また、Software Defined 技術を活用した「SD x +M」ソリューションにおいては、「Enterprise Cloud」、「Nexcenter」、そして「Amazon Web Services」などを含む複数のクラウドサービス間を、グローバルシームレス・高速・セキュアに接続する「Software-Defined

Exchange Service (SD-Exchange)」の提供を2017年3月より開始しました。

○データネットワーク：

高品質・高信頼なVPN「Arcstar Universal One」では、セキュリティオプションサービス「セキュアインターネット接続機能 (vUTM)」を2016年10月より提供開始しました。また、セキュアな閉域網上にマルチクラウド環境を構築できるサービス「Arcstar Universal One Multi-Cloud Connect」においては、2016年4月にオンデマンドに即時開通や帯域変更が可能となる機能の強化、2016年6月に英国クラウド基盤への接続、2016年10月に米国クラウド基盤への接続、2016年12月に「Amazon Web Services」の導入・実装・運用を一元的に支援するサポートメニューの提供を開始しました。

インターネット接続サービス「OCN」では、不正なアクセスからお客様のWebサーバーを守るSaaS型セキュリティサービス「OCN vWAF サービス」を2016年9月より提供開始しました。

高速LTE通信サービス「OCN モバイル ONE」では、2016年7月より無料で接続できるWi-Fiスポットを、2016年9月より通信開始時の速度が向上する「バースト転送機能」を、2016年10月より利用中のスマートフォンの修理・交換などを行う端末補償サービス「あんしん補償」を、2017年2月より大容量かつシェアできる20GB/月コースと30GB/月コースを、提供開始しました。

Software Defined 技術を活用した「SDx +M」ソリューションにおいては、複数の回線上でソフトウェア制御によりオーバーレイネットワークを柔軟に構築・管理する「Software-Defined Network Service (SD-NS)」の提供を2017年3月より開始しました。

○ボイスコミュニケーション：

ユニファイドコミュニケーションサービス「Arcstar UCaaS」について、当社のグループ会社 Arkadin SAS が、Microsoft ベースのユニファイドコミュニケーションサービスの導入に強みを持つ英国有力プロバイダーApplicable Limited の買収を2016年9月に完了するなど、大企業向けのサービス展開を拡大させました。

音声サービスにおいては、携帯電話からの通話の利用量が多いお客様がさらにお得になる、企業向け通話かけ放題サービス「ビジネスモバイル」を2016年10月より提供開始するとともに、BYOD 利用時のセキュリティ強化などに活用できる設定変更サイトの提供を2017年2月より開始しました。また、「OCN モバイル ONE」の音声対応SIM利用者向けに提供中の「OCN でんわ」では、2016年8月より何回かけても定額で利用できる「OCN でんわ 5分かけ放題オプション」を、2017年2月より定額でかけられる通話時間が拡大できる「OCN でんわ 10分かけ放題オプション」を、2017年3月よりMVNO向けに格安スマホの通話料金を下げることができる「OCN でんわ」の卸サービスを、提供開始しました。

国際中継サービスにおいては、企業がマーケティングや認証などの用途で個人の携帯電話番号宛に配信するA2P SMS (Application to Person ショートメッセージサービス)のうち、国をまたいで送られるものについて、最適な経路で中継し、低遅延および確実な到達を実現する「A2P SMS 国際中継サービス」を2016年11月から提供開始しました。

○アプリケーション&コンテンツ：

2016年10月より、マイナンバーカードを使って公的個人認証サービスを利用することができるサービス「MySign」を開始しました。

AI(人工知能)を活用したサービスにおいては、自然な日本語を高い精度で理解し、必要な情報を自ら聞き出すといった“人間らしい対話”ができる「Communication Engine “COTOHA”」を、2016年10月より提供開始しました。また、Webサイトの利用者が入力した質問に対して適切な回答を表示し、疑問を解決できるよう支援する企業向けのAIサービス「Semantic Search Engine “COTOHA Chat & FAQ™”」、AIによる高精度の翻訳機能を提供する「業界特化型AI翻訳プラットフォームサービス」β版を、2017年1月より提供開

始しました。

○ソリューション：

総合リスクマネジメントサービス「WideAngle」では、2016年8月にマネージドセキュリティサービス運用基盤に搭載した人工知能を拡充し、サイバー攻撃分析ロジックを大幅強化しました。また、セキュリティインシデント対応メニュー「インシデント対応駆付け保障」と「標的型マルウェア感染端末調査」を2016年10月より提供開始しました。加えて、社内システムへの不正アクセスを特定後、感染した端末の通信を自動遮断するメニュー「プロアクティブ レスポンス」を、2017年2月より提供開始しました。さらに、2016年8月より事業を開始したNTTセキュリティ株式会社と連携し、益々巧妙化／悪質化が予想されるセキュリティ脅威への対策とリスクマネジメントを総合的に支援するサービスの提供に努めました。

Software Defined 技術を活用した「SDx+M」ソリューションにおいては、堅牢性と柔軟性を兼ね備えたオフィス LAN 環境を構築する「Software-Defined LAN Solution (SD-LAN ソリューション)」の提供を2016年10月より開始しました。

トータルマネージド ICT サービス「Global Management One」では、対象サービスに「SD-NS」「SD-Exchange」「SD-LAN ソリューション」を2017年3月より加え、お客さまの ICT 環境全体について、設計・構築から保守・運用、分析までフルライフサイクルサポートをグローバルに実現しました。

○新しいサービス領域など：

IoT のビジネス推進においては、企業の IoT によるビジネスアイデアを素早く形にし、ビジネス変革や生産性向上に貢献するため、キャリアならではのグローバルに展開するネットワーク・クラウド・データセンターなどのアセットを活用し、「Factory」・「Product」・「Vehicle」の各ユースケースに対応したサービス提供と共に、アプリケーションプラットフォーム事業者やデバイス事業者などのパートナー企業との連携も進めました。

SDx 技術を活用した「SDx+M」ソリューションにおいては、「Enterprise Cloud」、「Amazon Web Services」、「Microsoft Azure」などのクラウドサービスや、お客さまが構築したオンプレミスシステムを一元的に管理できるプラットフォーム「Cloud Management Platform (CMP)」の機能を2017年3月より拡張し、「SD-NS」「SD-LAN ソリューション」「SD-Exchange」に対応しました。

<その他の取り組み>

セールスにおいては、Formula 1 レーシングチーム McLaren-Honda と、3年間のテクノロジー・パートナーシップ契約を締結し、ネットワークやクラウド、IoT、データ収集や解析に係る最新の技術を用いて、Formula 1 チームを支えるために最適なパフォーマンスを持つ ICT 基盤の構築に向け、相互協力を開始するなど、全社 Go to Market の視点でお客さま企業のデジタルトランスフォーメーションへの貢献に向けたソリューション提案を促進しました。また、グローバルシームレスサービスを最大限活用したソリューションモデルによる提案強化により、お客さま企業の「既存ビジネスの変革」と「新たなビジネスモデル創出」を支援すること、ターゲット市場に対応した販売チャネルポートフォリオ／ソリューションモデル設定により効率的かつ効果的なセールスをグローバルに展開することに取り組みました。

オペレーションにおいては、競争力の源泉として、デジタル技術を活用し、シンプル化／自動化／標準化を加速させ、サービス複合案件の対応力強化、顧客接点の深化を推進しました。加えて、サービス複合案件に適したデリバリや保守運用のプロセスを構築、標準オペレーションの徹底的な自動化の推進に取り組みました。さらに、アジア域内の保有ケーブル容量の増加と、アジア各国への接続性の強化に向けて、大容量光海底ケーブル「Asia

Pacific Gateway」を2016年10月より運用開始するとともに、NTTワールドエンジニアリングマリン株式会社が運用する海底ケーブル敷設船「きずな」を2017年3月に竣工させ、ケーブル敷設・保守力を強化しました。

また、グローバルシームレスなマネジメントを推進するため、NTTコミュニケーションズグループ各社へのグローバル共通のERPシステムの導入を継続して実施しました。さらに、調達においては、調達システムの更改検討を契機に、再販系調達、オフィス用品、少額用品、サプライヤマネジメント等のプロセスの抜本的な合理化を図るとともに、役務調達における標準化を進化させ、DB化、適正チェックフロー定着によるコスト削減と、契約・支払業務のフロースルー化（電子見積/契約/請求）によるプロセスの効率化に取り組みました。また、人材においては、若手社員全員にエンジニア業務を経験させるなど、当社のサービスをより高度化するための人材確保・育成に注力しました。

CSR活動については、2016年10月に基本方針の見直しをCSR報告書2016において公表しました。また、環境保護活動については、環境宣言および環境目標2030を2016年11月に策定するとともに、環境保護環境負荷低減を目指し、データセンターや通信ビルにおいて、空調設備の効率化、気流改善の実施、自動空調制御システム導入を拡大しました。

セキュリティにおいては、セキュリティリスク低減に向けた取り組みや、国内外のグループ会社の更なるサイバーセキュリティ対策の強化に向け、グループ各社との連携及び支援体制の強化に向けた取り組みを開始しました。

ダイバーシティの観点から、性別・年齢・出身地・国籍・宗教・障がいの有無等を問わず多様な人材が、仕事と生活の調和を図りながら、柔軟で効率的な働き方の実現により活躍できるよう、ICTを活用した生産性の高いワークスタイル改革と、いきいき働くための企業風土づくりを推進しました。またNTTグループにおける「女性管理者倍増計画」宣言に合わせた、女性管理者比率目標値（2020年度8.9%）に向け、女性のマネジメント層創出につながるキャリア形成を継続して支援するとともに、女性社員の採用にも積極的に取り組みました。これらの取り組みの結果、新たに創設された総務省選定「テレワーク先駆者百選」に認定されるとともに、女性活躍推進法に基づく厚生労働大臣認定「えるぼし」の最上位認定を取得しました。

### (3) 経営成績

NTTコミュニケーションズグループ全体では、営業収益については、対前年比361億円減(▲2.7%)の12,830億円と、4期ぶりの減収となりました。また営業利益は対前年比143億円増(+12.1%)の1,325億円となりました。

NTTコミュニケーションズ株式会社単体の営業収益について事業分野別にみると、クラウド基盤収入が対前年比20億円増(+2.9%)の720億円、データネットワーク収入は対前年比149億円増(+4.0%)の3,848億円、ソリューション収入は対前年比11億円増(+0.7%)の1,634億円と3つの分野で増収となりました。また、アプリケーション&コンテンツ収入は対前年比9億円減(▲2.6%)の377億円、ボイスコミュニケーション収入は対前年比95億円減(▲3.7%)の2,507億円となりました。以上の結果、営業収益全体としては2期連続の増収となり、対前年比55億円増(+0.6%)の9,238億円となりました。

営業費用については、光コラボのサービス提供に伴って通信設備使用料が対前年比で増加したこともあり、対前年比41億円増(+0.5%)の8,313億円となりました。これにより、営業利益は対前年比14億円増(+1.5%)の925億円となり9期ぶりの対前年増収増益に、当期純利益は対前年比126億円増(+17.5%)の850億円となりました。

## II. NTTコミュニケーションズグループ決算概況

(単位 百万円)

| 科 目  | 第 17 期<br>〔 2015年4月1日から<br>2016年3月31日まで 〕 | 第 18 期<br>〔 2016年4月1日から<br>2017年3月31日まで 〕 | 増 減 額<br>(△) | 増 減 率<br>(%) |
|------|---|---|--------------|--------------|
| 営業収益 | 1,319,113                                 | 1,282,968                                 | △ 36,145     | △ 2.7        |
| 営業費用 | 1,200,915                                 | 1,150,477                                 | △ 50,438     | △ 4.2        |
| 営業利益 | 118,198                                   | 132,491                                   | 14,293       | 12.1         |

### Ⅲ. 比較貸借対照表 (単体)

(単位 百万円)

| 科 目            | 第 17 期<br>(2016年 3月31日) | 第 18 期<br>(2017年 3月31日) | 増 減 ( △ ) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|-----------|
| 資産の部           |                         |                         |           |
| 固定資産           |                         |                         |           |
| 電気通信事業固定資産     |                         |                         |           |
| 有形固定資産         |                         |                         |           |
| 機械設備           | 134,315                 | 151,531                 | 17,215    |
| 空中線設備          | 1,707                   | 1,674                   | △ 33      |
| 端末設備           | 1,397                   | 1,963                   | 565       |
| 市内線路設備         | 730                     | 1,103                   | 373       |
| 市外線路設備         | 5,759                   | 5,122                   | △ 637     |
| 土木設備           | 51,789                  | 49,878                  | △ 1,911   |
| 海底線設備          | 13,408                  | 16,701                  | 3,293     |
| 建物             | 199,178                 | 205,475                 | 6,296     |
| 構築物            | 3,030                   | 2,624                   | △ 406     |
| 機械及び装置         | 112                     | 68                      | △ 43      |
| 車両及び船舶         | 82                      | 62                      | △ 20      |
| 工具、器具及び備品      | 37,805                  | 46,700                  | 8,895     |
| 土地             | 45,241                  | 48,577                  | 3,335     |
| リース資産          | 5,060                   | 7,950                   | 2,889     |
| 建設仮勘定          | 28,085                  | 13,323                  | △ 14,761  |
| 有形固定資産合計       | 527,706                 | 552,757                 | 25,051    |
| 無形固定資産         | 101,766                 | 98,820                  | △ 2,945   |
| 電気通信事業固定資産合計   | 629,472                 | 651,578                 | 22,105    |
| 投資その他の資産       |                         |                         |           |
| 投資有価証券         | 135,291                 | 108,152                 | △ 27,139  |
| 関係会社株式         | 381,949                 | 387,905                 | 5,956     |
| その他の関係会社投資     | 1,500                   | -                       | △ 1,500   |
| 出資金            | 359                     | 345                     | △ 14      |
| 関係会社出資金        | 2,049                   | 2,049                   | -         |
| 関係会社長期貸付金      | 1,725                   | 1,268                   | △ 456     |
| 長期前払費用         | 3,483                   | 4,841                   | 1,357     |
| 前払年金費用         | 6,235                   | 6,391                   | 156       |
| 繰延税金資産         | 6,217                   | 17,499                  | 11,282    |
| 海底線使用权         | 17,088                  | 17,114                  | 26        |
| その他の投資及びその他の資産 | 14,624                  | 16,268                  | 1,643     |
| 貸倒引当金          | △ 207                   | △ 160                   | 47        |
| 投資その他の資産合計     | 570,316                 | 561,675                 | △ 8,641   |
| 固定資産合計         | 1,199,789               | 1,213,254               | 13,464    |
| 流動資産           |                         |                         |           |
| 現金及び預金         | 12,607                  | 3,406                   | △ 9,200   |
| 受取手形           | -                       | 8                       | 8         |
| 売掛金            | 179,839                 | 178,248                 | △ 1,590   |
| 未収入金           | 47,624                  | 49,459                  | 1,834     |
| リース投資資産        | 117                     | 92                      | △ 24      |
| 有価証券           | -                       | 4                       | 4         |
| 貯蔵品            | 9,806                   | 9,643                   | △ 162     |
| 前渡金            | 3,700                   | 4,552                   | 851       |
| 前払費用           | 6,469                   | 8,084                   | 1,615     |
| 繰延税金資産         | 3,694                   | 3,177                   | △ 516     |
| 関係会社預け金        | 4,054                   | 16,636                  | 12,582    |
| その他の流動資産       | 29,214                  | 8,647                   | △ 20,566  |
| 貸倒引当金          | △ 1,017                 | △ 1,367                 | 349       |
| 流動資産合計         | 296,110                 | 280,595                 | △ 15,514  |
| 資産合計           | 1,495,899               | 1,493,849               | △ 2,050   |

(単位 百万円)

| 科 目                 | 第 17 期<br>(2016年3月31日) | 第 18 期<br>(2017年3月31日) | 増 減 ( △ ) |
|---------------------|------------------------|------------------------|-----------|
| 負債の部                |                        |                        |           |
| 固定負債                |                        |                        |           |
| 関係会社長期借入金           | 199,504                | 222,333                | 22,829    |
| リース債務               | 5,183                  | 6,297                  | 1,113     |
| 退職給付引当金             | 86,722                 | 89,994                 | 3,272     |
| ポイントサービス引当金         | 547                    | 407                    | △ 139     |
| 未使用テレホンカード引当金       | 3,628                  | 3,540                  | △ 88      |
| 資産除去債務              | 3,296                  | 4,126                  | 829       |
| その他の固定負債            | 5,170                  | 13,118                 | 7,948     |
| 固定負債合計              | 304,053                | 339,818                | 35,765    |
| 流動負債                |                        |                        |           |
| 1年以内に期限到来の関係会社長期借入金 | 43,360                 | —                      | △ 43,360  |
| 買掛金                 | 31,894                 | 29,548                 | △ 2,346   |
| 短期借入金               | 7,766                  | —                      | △ 7,766   |
| リース債務               | 3,222                  | 3,851                  | 629       |
| 未払金                 | 151,623                | 153,953                | 2,329     |
| 未払費用                | 5,002                  | 4,960                  | △ 42      |
| 未払法人税等              | 6,968                  | 3,749                  | △ 3,218   |
| 前受金                 | 3,790                  | 3,736                  | △ 53      |
| 預り金                 | 14,150                 | 1,525                  | △ 12,625  |
| 前受収益                | 150                    | 173                    | 22        |
| 工事損失引当金             | 13                     | 627                    | 613       |
| 資産除去債務              | —                      | 56                     | 56        |
| その他の流動負債            | 1,363                  | 1,178                  | △ 185     |
| 流動負債合計              | 269,307                | 203,360                | △ 65,946  |
| 負債合計                | 573,360                | 543,179                | △ 30,181  |
| 純資産の部               |                        |                        |           |
| 株主資本                |                        |                        |           |
| 資本金                 | 211,763                | 211,763                | —         |
| 資本剰余金               |                        |                        |           |
| 資本準備金               | 131,615                | 131,615                | —         |
| 資本剰余金合計             | 131,615                | 131,615                | —         |
| 利益剰余金               |                        |                        |           |
| その他利益剰余金            |                        |                        |           |
| 圧縮積立金               | 7,228                  | 7,189                  | △ 39      |
| 繰越利益剰余金             | 510,207                | 556,808                | 46,600    |
| 利益剰余金合計             | 517,436                | 563,997                | 46,561    |
| 株主資本合計              | 860,815                | 907,376                | 46,561    |
| 評価・換算差額等            |                        |                        |           |
| その他有価証券評価差額金        | 61,723                 | 43,080                 | △ 18,643  |
| 繰延ヘッジ損益             | —                      | 213                    | 213       |
| 評価・換算差額等合計          | 61,723                 | 43,293                 | △ 18,429  |
| 純資産合計               | 922,538                | 950,670                | 28,131    |
| 負債・純資産合計            | 1,495,899              | 1,493,849              | △ 2,050   |



## IV. 比較損益計算書（単体）

(単位 百万円)

| 科 目          | 第 17 期<br>〔 2015年4月1日から<br>2016年3月31日まで 〕 | 第 18 期<br>〔 2016年4月1日から<br>2017年3月31日まで 〕 | 増 減 ( △ ) |
|--------------|---|---|-----------|
| 電気通信事業営業損益   |   |   |           |
| 営業収益         | 691,290                                   | 697,333                                   | 6,042     |
| 営業費用         |   |   |           |
| 営業費          | 156,429                                   | 159,654                                   | 3,224     |
| 施設保全費        | 74,197                                    | 74,148                                    | △ 48      |
| 共通費          | 11,373                                    | 10,976                                    | △ 397     |
| 管理費          | 66,380                                    | 66,106                                    | △ 273     |
| 試験研究費        | 11,665                                    | 11,654                                    | △ 10      |
| 減価償却費        | 89,545                                    | 89,139                                    | △ 405     |
| 固定資産除却費      | 5,195                                     | 6,236                                     | 1,040     |
| 通信設備使用料      | 187,152                                   | 190,708                                   | 3,555     |
| 租税公課         | 11,153                                    | 11,745                                    | 591       |
| 営業費用合計       | 613,093                                   | 620,370                                   | 7,276     |
| 電気通信事業営業利益   | 78,196                                    | 76,963                                    | △ 1,233   |
| 附帯事業営業損益     |   |   |           |
| 営業収益         | 227,018                                   | 226,522                                   | △ 495     |
| 営業費用         | 214,072                                   | 210,936                                   | △ 3,135   |
| 附帯事業営業利益     | 12,946                                    | 15,585                                    | 2,639     |
| 営業利益         | 91,143                                    | 92,549                                    | 1,405     |
| 営業外収益        |   |   |           |
| 受取利息         | 272                                       | 62  | △ 209     |
| 有価証券利息       | 0   | 0   | △ 0       |
| 受取配当金        | 12,486                                    | 8,258                                     | △ 4,228   |
| 物件貸付料        | 11,581                                    | 11,204                                    | △ 376     |
| 雑収入          | 2,822                                     | 1,222                                     | △ 1,599   |
| 営業外収益合計      | 27,163                                    | 20,748                                    | △ 6,415   |
| 営業外費用        |   |   |           |
| 支払利息         | 1,514                                     | 1,050                                     | △ 463     |
| 物件貸付費用       | 5,551                                     | 5,712                                     | 161       |
| 雑支出          | 1,034                                     | 1,072                                     | 38        |
| 営業外費用合計      | 8,100                                     | 7,836                                     | △ 264     |
| 経常利益         | 110,206                                   | 105,461                                   | △ 4,745   |
| 特別損失         |   |   |           |
| 関係会社株式評価損    | 5,847                                     | -   | △ 5,847   |
| 特別損失合計       | 5,847                                     | -   | △ 5,847   |
| 税引前当期純利益     | 104,359                                   | 105,461                                   | 1,102     |
| 法人税、住民税及び事業税 | 29,003                                    | 23,097                                    | △ 5,906   |
| 法人税等調整額      | 3,042                                     | △ 2,639                                   | △ 5,681   |
| 当期純利益        | 72,312                                    | 85,003                                    | 12,690    |

## V. 株主資本等変動計算書（単体）

第17期（自 2015年4月1日 至 2016年3月31日）

（単位 百万円）

|                         | 株主資本    |           |                 |          |             |                 | 評価・換算差額等   |                          |             | 純資産<br>合計 |                    |
|-------------------------|---------|-----------|-----------------|----------|-------------|-----------------|------------|--------------------------|-------------|-----------|--------------------|
|                         | 資本金     | 資本剰余金     |                 | 利益剰余金    |             |                 | 株主資本<br>合計 | その他<br>有価証券<br>評価<br>差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 |           | 評価・換算<br>差額等<br>合計 |
|                         |         | 資本<br>準備金 | 資本<br>剰余金<br>合計 | その他利益剰余金 |             | 利益<br>剰余金<br>合計 |            |                          |             |           |                    |
|                         |         |           |                 | 圧縮積立金    | 繰越利益<br>剰余金 |                 |            |                          |             |           |                    |
| 当期首残高                   | 211,763 | 131,615   | 131,615         | 6,517    | 481,672     | 488,190         | 831,569    | 98,314                   | —           | 98,314    | 929,884            |
| 当期変動額                   |         |           |                 |          |             |                 |            |                          |             |           |                    |
| 剰余金の配当                  |         |           |                 | △        | 43,067      | △ 43,067        | △ 43,067   |                          |             |           | △ 43,067           |
| 当期純利益                   |         |           |                 |          | 72,312      | 72,312          | 72,312     |                          |             |           | 72,312             |
| 圧縮積立金の積立                |         |           |                 | 727      | △ 727       | —               | —          |                          |             |           | —                  |
| 圧縮積立金の取崩                |         |           |                 | △ 17     | 17          | —               | —          |                          |             |           | —                  |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） |         |           |                 |          |             |                 |            | △ 36,590                 |             | △ 36,590  | △ 36,590           |
| 当期変動額合計                 | —       | —         | —               | 710      | 28,534      | 29,245          | 29,245     | △ 36,590                 | —           | △ 36,590  | △ 7,345            |
| 当期末残高                   | 211,763 | 131,615   | 131,615         | 7,228    | 510,207     | 517,436         | 860,815    | 61,723                   | —           | 61,723    | 922,538            |

第18期（自 2016年4月1日 至 2017年3月31日）

（単位 百万円）

|                         | 株主資本    |           |                 |          |             |                 | 評価・換算差額等   |                          |             | 純資産<br>合計 |                    |
|-------------------------|---------|-----------|-----------------|----------|-------------|-----------------|------------|--------------------------|-------------|-----------|--------------------|
|                         | 資本金     | 資本剰余金     |                 | 利益剰余金    |             |                 | 株主資本<br>合計 | その他<br>有価証券<br>評価<br>差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 |           | 評価・換算<br>差額等<br>合計 |
|                         |         | 資本<br>準備金 | 資本<br>剰余金<br>合計 | その他利益剰余金 |             | 利益<br>剰余金<br>合計 |            |                          |             |           |                    |
|                         |         |           |                 | 圧縮積立金    | 繰越利益<br>剰余金 |                 |            |                          |             |           |                    |
| 当期首残高                   | 211,763 | 131,615   | 131,615         | 7,228    | 510,207     | 517,436         | 860,815    | 61,723                   | —           | 61,723    | 922,538            |
| 当期変動額                   |         |           |                 |          |             |                 |            |                          |             |           |                    |
| 剰余金の配当                  |         |           |                 | △        | 38,441      | △ 38,441        | △ 38,441   |                          |             |           | △ 38,441           |
| 当期純利益                   |         |           |                 |          | 85,003      | 85,003          | 85,003     |                          |             |           | 85,003             |
| 圧縮積立金の取崩                |         |           |                 | △ 39     | 39          | —               | —          |                          |             |           | —                  |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） |         |           |                 |          |             |                 |            | △ 18,643                 | 213         | △ 18,429  | △ 18,429           |
| 当期変動額合計                 | —       | —         | —               | △ 39     | 46,600      | 46,561          | 46,561     | △ 18,643                 | 213         | △ 18,429  | 28,131             |
| 当期末残高                   | 211,763 | 131,615   | 131,615         | 7,189    | 556,808     | 563,997         | 907,376    | 43,080                   | 213         | 43,293    | 950,670            |

## VI. 営業収益内訳 (単体)

(単位 百万円)

| 事業分野           | 第 17 期<br>〔 2015年4月1日から<br>2016年3月31日まで 〕 | 第 18 期<br>〔 2016年4月1日から<br>2017年3月31日まで 〕 | 増 減 額<br>(△) | 増 減 率<br>(%) |
|----------------|---|---|--------------|--------------|
| クラウド基盤         | 70,029                                    | 72,034                                    | 2,005        | 2.9          |
| データネットワーク      | 369,871                                   | 384,804                                   | 14,933       | 4.0          |
| ボイスコミュニケーション   | 260,329                                   | 250,794                                   | △ 9,535      | △ 3.7        |
| アプリケーション&コンテンツ | 38,729                                    | 37,732                                    | △ 996        | △ 2.6        |
| ソリューション        | 162,352                                   | 163,496                                   | 1,144        | 0.7          |
| その他            | 16,997                                    | 14,993                                    | △ 2,003      | △ 11.8       |
| 営業収益合計         | 918,309                                   | 923,855                                   | 5,546        | 0.6          |

## VII. 比較キャッシュ・フロー計算書（単体）

(単位 百万円)

| 科 目                    | 第 17 期<br>〔 2015年4月1日から<br>2016年3月31日まで 〕 | 第 18 期<br>〔 2016年4月1日から<br>2017年3月31日まで 〕 | 増 減 ( △ ) |
|------------------------|---|---|-----------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー       |   |   |           |
| 税引前当期純利益               | 104,359                                   | 105,461                                   | 1,102     |
| 減価償却費                  | 106,837                                   | 106,971                                   | 134       |
| 固定資産除却損                | 4,075                                     | 4,517                                     | 441       |
| 固定資産売却益                | △ 3                                       | △ 78                                      | △ 75      |
| 貸倒引当金の増加又は減少 (△) 額     | △ 117                                     | 302                                       | 419       |
| 退職給付引当金の増加又は減少 (△) 額   | 1,140                                     | 3,272                                     | 2,131     |
| 関係会社株式評価損              | 5,847                                     | -   | △ 5,847   |
| 売上債権の増加 (△) 又は減少額      | △ 3,413                                   | △ 239                                     | 3,174     |
| たな卸資産の増加 (△) 又は減少額     | △ 3,015                                   | 1,152                                     | 4,167     |
| 仕入債務の増加又は減少 (△) 額      | 432                                       | 703                                       | 270       |
| 未払消費税等の増加又は減少 (△) 額    | △ 4,850                                   | 2,434                                     | 7,285     |
| その他                    | △ 23,183                                  | △ 10,925                                  | 12,257    |
| 小計                     | 188,108                                   | 213,571                                   | 25,463    |
| 利息及び配当金の受取額            | 12,752                                    | 8,344                                     | △ 4,407   |
| 利息の支払額                 | △ 1,418                                   | △ 1,086                                   | 332       |
| 法人税等の受取又は支払 (△) 額      | △ 22,436                                  | △ 29,892                                  | △ 7,455   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー       | 177,004                                   | 190,937                                   | 13,933    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー       |   |   |           |
| 固定資産の取得による支出           | △ 124,453                                 | △ 134,677                                 | △ 10,224  |
| 固定資産の売却による収入           | 18  | 412                                       | 394       |
| 投資有価証券等の取得による支出        | △ 105,792                                 | △ 422                                     | 105,370   |
| 投資有価証券等の売却による収入        | 152                                       | 2,242                                     | 2,090     |
| 長期貸付による支出              | △ 5,852                                   | -   | 5,852     |
| その他                    | △ 1,720                                   | △ 4,042                                   | △ 2,321   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー       | △ 237,648                                 | △ 136,487                                 | 101,161   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー       |   |   |           |
| 長期借入による収入              | 149,857                                   | 22,864                                    | △ 126,993 |
| 長期借入金の返済による支出          | △ 53,360                                  | △ 43,360                                  | 10,000    |
| 短期借入による増減 (△) 額        | △ 2,647                                   | △ 7,766                                   | △ 5,119   |
| リース債務の返済による支出          | △ 7,470                                   | △ 4,306                                   | 3,164     |
| 配当金の支払額                | △ 36,001                                  | △ 33,000                                  | 3,000     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー       | 50,378                                    | △ 65,569                                  | △ 115,947 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額       | △ 2,147                                   | △ 158                                     | 1,988     |
| 現金及び現金同等物の増加又は減少 (△) 額 | △ 12,412                                  | △ 11,277                                  | 1,135     |
| 現金及び現金同等物の期首残高         | 44,042                                    | 31,630                                    | △ 12,412  |
| 現金及び現金同等物の期末残高         | 31,630                                    | 20,353                                    | △ 11,277  |

## VIII. 役員 の 異 動

### (1) 新任取締役候補

|         |                        |
|---------|------------------------|
| 佐々倉 秀一  | (経営企画部長)               |
| 高 屋 洋一郎 | (第五営業本部長)              |
| 梶 田 直 紀 | (第四営業本部 副本部長)          |
| 梶 村 啓 吾 | (ソリューションサービス部長)        |
| 高 岡 宏 昌 | (日本電信電話株式会社 総務部門 担当部長) |
| 伏 屋 敦 弘 | (日本電信電話株式会社 総務部門 担当部長) |

### (2) 退任予定取締役

|     |         |                           |
|-----|---------|---------------------------|
| 取締役 | 大 井 貴   | (エヌ・ティ・ティ・ビズリンク株式会社 入社予定) |
| 取締役 | 有 馬 彰   | (当社 相談役 就任予定)             |
| 取締役 | 小 澤 正 憲 | (西日本電信電話株式会社 入社予定)        |

### (3) 役員 の 人事 の 予定

| <table border="1"><tr><td>新役職名および<br/>新委嘱・担当業務</td></tr></table> | 新役職名および<br>新委嘱・担当業務 | (氏 名)   | <table border="1"><tr><td>現役職名および<br/>現委嘱・担当業務</td></tr></table> | 現役職名および<br>現委嘱・担当業務 |
|--|---------------------|---|--|---------------------|
| 新役職名および<br>新委嘱・担当業務  |                     |   |  |                     |
| 現役職名および<br>現委嘱・担当業務  |                     |   |  |                     |
| 代表取締役副社長<br>技術担当<br>サービス担当<br>オペレーション担当<br>情報セキュリティ担当            | 船 橋 哲 也             | 代表取締役副社長<br>技術担当<br>オペレーション担当<br>情報セキュリティ担当<br>コーポレート担当<br>カスタマサービス部長 |  |                     |
| 代表取締役副社長<br>営業本部担当<br>グローバル担当<br>コーポレート担当                        | 中 田 勝 己             | 代表取締役副社長<br>営業本部担当<br>グローバル担当   |  |                     |
| 取締役<br>ネットワークサービス部長  | 佐々倉 秀 一             | 経営企画部長  |  |                     |
| 取締役<br>第五営業本部長   | 高 屋 洋一郎             | 第五営業本部長   |  |                     |
| 取締役<br>ICTコンサルティング本部長  | 梶 田 直 紀             | 第四営業本部 副本部長   |  |                     |
| 取締役<br>ソリューションサービス部長   | 梶 村 啓 吾             | ソリューションサービス部長   |  |                     |

| 〔 新役職名および<br>新委嘱・担当業務 〕 | (氏 名) | 〔 現役職名および<br>現委嘱・担当業務 〕 |
|-------------------------|-------|-------------------------|
| 取締役<br>カスタマサービス部長       | 高岡 宏昌 | 日本電信電話株式会社 総務部門<br>担当部長 |
| 取締役                     | 伏屋 敦弘 | 日本電信電話株式会社 総務部門<br>担当部長 |

(注)・退任予定取締役のうち大井貴は6月11日、小澤正憲は6月22日、有馬彰は第18回定時株主総会(6月23日) 終結時をもって辞任の予定です。

・佐々倉秀一は6月12日よりネットワークサービス部長を兼務する予定です。

以 上